



Título del documento	
Cinco pasos del proceso de planificación estratégica.	
Nombre del docente	
M. en A. Armando Durán Álvarez	
Fecha de producción	Lugar
14 de febrero del 2023	Querétaro, Querétaro.
Programa educativo (Marque un solo programa con una X):	
Licenciatura en Innovación de Negocios y Mercadotecnia	
Nombre de la asignatura	Unidad Temática
Planeación y Organización del Trabajo	I.- Planeación Estratégica
Propósito	
Que el alumno tenga un panorama general de la planeación estratégica	
Referencia (en formato APA):	Licencia Creative Commons:
Aleksey Savkín, "Proceso de Planificación Estratégica: Misión, Prioridades, Objetivos, KPIs, Iniciativas", <i>BSC Designer</i> , 26 junio, 2019, https://bscdesigner.com/es/proceso-planificacion-estrategica.htm .	Pegue aquí la licencia

Cinco pasos del proceso de la planificación estratégica

PASO 1 - DEFINICIÓN DE LOS ATRIBUTOS DE LA ESTRATEGIA

VALORES FUNDAMENTALES

Principios rectores de una organización

VISIÓN

La imagen del futuro tal como es vista por la organización

MISSION

Un objetivo del más alto nivel de abstracción; un contexto para todos los demás objetivos y acciones



PASO 3 - DESCRIPCIÓN

OBJETIVOS DE NEGOCIO

Componentes de la estrategia; hipótesis estratégica

KPIS

Cuantificación de los objetivos del negocio que los hacen tangibles

MÉTRICAS DE ACTUACIÓN

Cuantificación de los factores de éxito

MAPA ESTRATÉGICO

Objetivos del negocio conectados por la lógica de causa y efecto

INICIATIVAS

Comentario de la estrategia, justificación, planes de acción y presupuestos

MÉTRICAS DE RESULTADO

Validación de los resultados alcanzados

PASO 2 - FORMULACIÓN

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

Los pilares para la futura estrategia

MARCOS

CUADRO DE MANDO INTEGRAL, FODA, VRIO, PESTEL, ANÁLISIS DE BRECHAS, RIESGO

PASO 4 - CASCADA



PASO 5 - EJECUCIÓN

- Trabajo según iniciativas estratégicas
- Seguimiento de esfuerzos y resultados con KPI
- Informes de rendimiento